

جمعية البر الخيرية بمركز شنات الخطة التشغيلية ٢٠٢٦م

بسم الله الرحمن الرحيم

تقديم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين، وبعد:-
إن وضوح الرؤية المستقبلية والتخطيط العلمي أساس نجاح أي مؤسسة أياً كان نشاطها أو حجمها، وفي حال كانت المؤسسة اجتماعية خيرية تكون هذه الأسس أكثر أهمية لأن هذه الأهداف من أجل المجتمع والارتقاء به مما ينعكس على دخل الفرد ورفاهية الأسرة. وبالتالي فإن التخطيط يعقد في إعداداته على مجموعة من الركائز الرئيسية كما يلي :-

- أن تكون الخطة متكاملة الإبعاد (الصياغة - التنفيذ والمتابعة).
- أن يكون التخطيط بصورة واقعية وعملية.
- أن تهتم الخطة بالاستثمار في العنصر البشري والتمكين من خلال خلق بيئة فعالة وبرامج تطويرية والاهتمام بالتواصل الداخلي والخارجي.
- أن تتمتع الخطة بالمرونة والطموح.
- أن تهتم الخطة بتحقيق التمويل الذاتي والدعم الخارجي.
- أن تهتم بكل الفخر هذا العمل المتكامل كمنهاج عمل الجمعية خلال السنوات القادمة للمجلس ولمن يأتي بعده.

رئيس مجلس الإدارة

مسلم رهين مسلم الحجوري

المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بشنات
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٧١١)

مقدمة ونبذة عن مركز شنات :-
يقع مركز شنات شرق محافظة أمّج بمسافة قدرها (٨٥) كلم وغرب محافظة العيص بمسافة (٦٠ كلم) وحدوده كالتالي :-
- من الشمال / مركز الرويضات
- من الجنوب / مركز الشبحة
- من الشرق / الصرى
- من الغرب / سلسلة جبال السروات .

مساحة المركز : تقدر بـ ٤٥٠٠٠٠ متر مربع .

الخدمات المتوفرة بالمركز :
مركز امارة - مركز صحي - عدد (٧) مدارس بنين وبنات للمرحلتين الابتدائية والمتوسطة وروضة أطفال وأسواق تجارية .

عدد السكان :-
يقدر عدد سكان المركز بحوالي (٣٥٠٠) نسمة موزعين على (١٤) هجرة .
النشاط السكاني : الزراعة الموسمية حسب هطول الامطار وتشتهر بزراعة القمح وبعض المحاصيل - رعي الأغنام - بعض الحرف اليدوية .

تعريف بالجمعية:-
جمعية البر الخيرية بمركز (شنات) تقع شرق محافظة أمّج ب (٨٥) كلم وتأسست عام ١٤٣٧ وتخدم الجمعية أكثر من (٣٥٤) أسرة من (الاسر الفقيرة والأرامل والمطلقات واليتام وكبار السن) .

رؤية ورسالة وقيم وأهداف الجمعية :

رؤيتنا :
أن نضع المستفيد على طريق الاكتفاء الذاتي مدعومين بموارد متجددة وخدمات عصرية .

رسالتنا :
توفير احتياجات المستحقين الحقيقيين والعمل على رعايتهم والبحث عن المعوزين بجميع حالاتهم

أهدافنا :

- ١- تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.
- ٢- تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.
- ٣- تأهيل الأسر المستفيدة وتمكينهم للاعتماد على أنفسهم.
- ٤- تدريب أبناء المستفيدين وتأهيلهم لسوق العمل.
- ٥- تقديم المساعدات الطارئة في أوقات الكوارث والأزمات.
- ٦- تنفيذ ودعم المشاريع والبرامج الموسمية

قيمنا

- ١- التفاني : نعمل بكل جد وتفاني لخدمة أهداف الجمعية .
- ٢- الصدق والأمانة : الأمانة تحكم أعمالنا ونتعامل بأعلى درجات المصداقية .
- ٣- الاحتراف والريادة : تعمل الجمعية في تنفيذ برامجها على أفضل المعايير في التميز والاحتراف .
- ٤- الشفافية والمساءلة : قوانين وأنظمة الجمعية ولوائحها وإجراءاتها مبنية وفق تعليمات الحوكمة .
- ٥- العمل بروح الفريق : تبث الجمعية بين العاملين معها روح التعاون والعمل الجماعي .
- ٦- التحفيز المستمر لفريق العمل : تسعى الجمعية لتعزيز دور العاملين وتميزهم بأفضل الوسائل والطرق الممكنة .
- ٧- المشاركة المجتمعية : تفعيل دور المجتمع المحلي في تعزيز الشراكات في البرامج والفعاليات المتنوعة .
- ٨- الجودة والتميز والتحسين المستمر : نسعى دوما لتقديم خدمات عالية الجودة للمستفيدين .

استراتيجية الجمعية

الأهداف الاستراتيجية	الاستراتيجية	المجال
تنفيذ برامج نوعية تخدم المستفيدين	التركيز على ارضائهم وفق معايير ومتطلبات الجودة	المستفيدون
- تحديد الاحتياجات الفعلية للمستفيدين - بناء شراكات استراتيجية - الجودة والتميز في المبادرات	التميز والتحسين المستمر	العمليات
إيجاد موارد مالية ثابتة تفعيل دور الإعلام والعلاقات العامة	الاستدامة المالية	المالي

ملامح النجاح للأداء :

- ١- سعي الجمعية الى تنوع مصادر الدخل لديها.
- ٢- بناء أنظمة ولوائح وتعليمات تضع الجمعية على المسار الصحيح .
- ٣- اهتمام الجمعية بتقديم خدمات متخصصة ومتنوعة وفريدة من نوعها .
- ٤- وقوف المؤسسات الحكومية والأهلية في المنطقة الى جانب الجمعية ومساندتها لها .
- ٥- اختيار الجمعية لكوادر ذات كفاءة وفعالية عالية .

ملاحظات هامة :

- يراعى أثناء وضع الخطة توافقها مع خطة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.
- يعمل كل قائد أثناء وضع خطته التشغيلية وفق الإمكانيات المتاحة لديه .
- مصطلحات واردة في عناصر الخطة :
 - (أ) البرنامج : هو مجموعة من الخبرات المخطط لها والمقدمة من الجمعية لمساعدة المستفيدين.
 - (ب) زمن التنفيذ : هو الموعد الزمني لتنفيذ البرنامج .
 - (ج -) أسلوب التنفيذ : الطريقة التي يتم من خلالها العمل بالبرنامج مثال (اجتماع ، تدريب ، نشر ، درس تطبيقي ، ورش عمل ، بحوث إلخ)
 - (د) مسئول التنفيذ : هو المسئول عن تنفيذ البرنامج المقترح .
 - (هـ) المستهدفون : هم من يتم استهدافهم في البرنامج .
 - (و) مؤشرات تحقق الهدف : مقياس حالة التغير في المستهدفون كمياً ونوعياً .

مكونات الخطة التشغيلية الجمعية:

- ☒ الهدف الرئيسي.
- ☒ تصنيف المشاريع.
- ☒ المشاريع.
- ☒ فترة التنفيذ.
- ☒ اللجنة المنفذة.
- ☒ التكلفة المالية.
- ☒ مؤشر الاداء.
- ☒ الشواهد.

مهمة البيانات بناء الخطة:

- ☒ نشر ثقافة التخطيط بين منسوبي الجمعية بمشاركة لجنة التميز والجودة.
- ☒ تشكيل فريق يتكون من ٥.٣ من اعضاء من لجنة التميز والجودة بالجمعية
- ☒ بناء قدرات فريق التخطيط بلجنة التميز والجودة بالجمعية بشكل خاص، ومنسوبي الجمعية.
- ☒ جمع كافة البيانات والمعلومات المتاحة، والتي تسهم في بناء الخطة بشكل فاعل.

أولويات الخطة:

ومن أهم الأولويات في المرحلة الحالية تتمثل في:

- ❖ المشاريع الإغاثية.
- ❖ مشاريع الأسر المنتجة.

ملاحظات	العمل الحالي	الاسم	م
	رئيس مجلس الإدارة	مسلم رهين مسلم الحجوري	١
	نائب رئيس المجلس	مرزوق جميل سليم الجهني	٢
	عضو المجلس	حمدان صالح حامد الحجوري	٣
	عضو المجلس	محمد حميد عيظه الحجوري	٤
	عضو المجلس	عوده معوض صيفي الحجوري	٥

المهكل التنظيمي

أعضاء الجمعية الممومية

مجلس الإدارة

المدير التنفيذي



@shtat_v

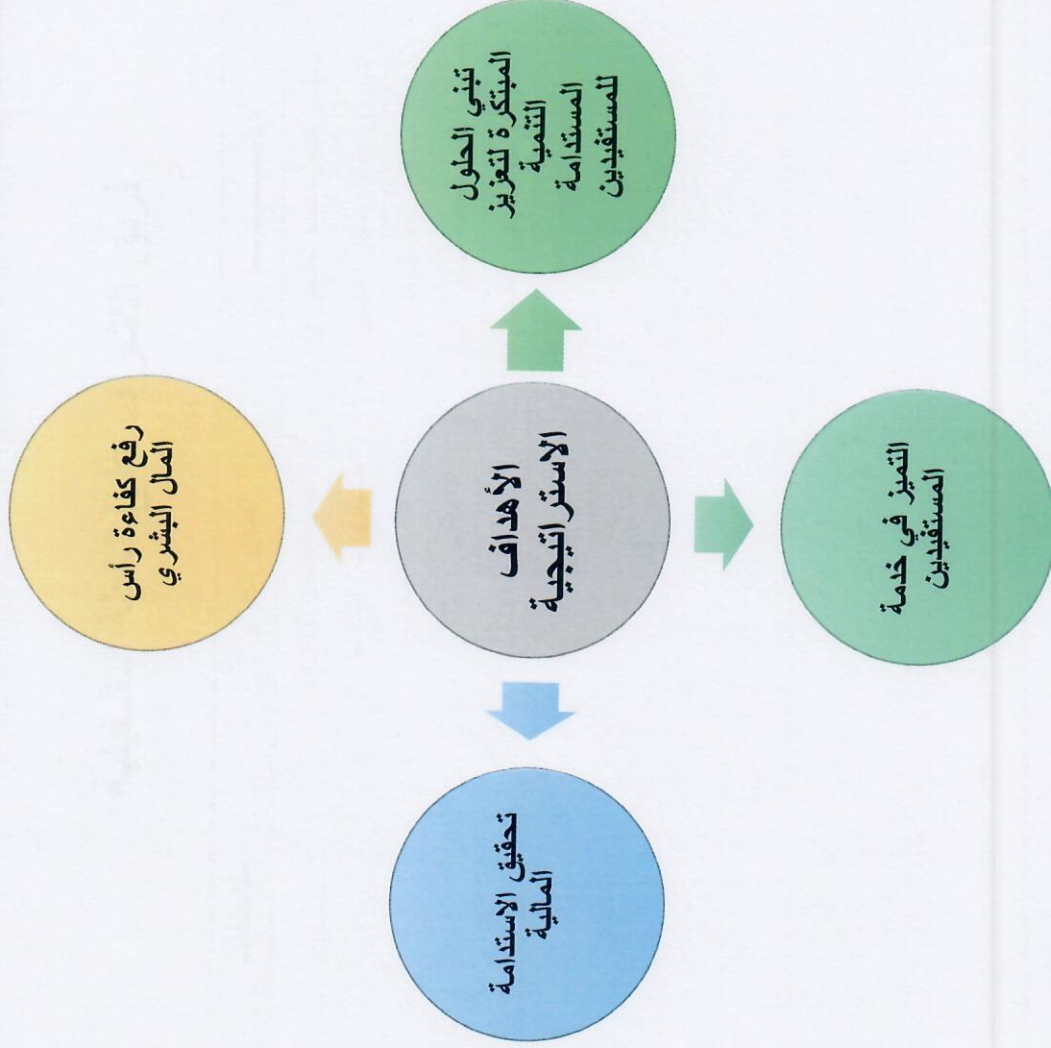
jm.sh-1435@hotmail.com :

٥٧٥ - أملج : ٧١٩٣١



المملكة العربية السعودية - منطقة تبوك - محافظة أملج - مركز شنات
: ٥٥٠٤٤١١٦٧ - ٥٥٠٦٣٤٠٩٣٤ - ٥٥٠٤٣٩٦٠٩٨





تحليل الواقع

بأستخدام أداة (SWOT)

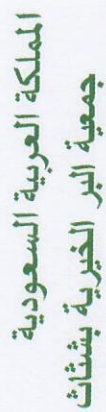


مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٧١١)

17

الهدف التشغيلي (١) : تنفيذ مشاريع إغاثية وتنموية مستمرة																	
الشواهد	مؤشر الأداء	التكلفة المالية	اللجنة المنفذة	فترة التنفيذ												المشاريع	٢
				١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١		
تقرير اللجنة المصور للمشروع. أوامر الصرف. استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.	توزيع (1416 سلة غذائية) لعدد (354) أسرة بواقع عدد (4) سلة غذائية لكل أسرة في العام قيمة السلة الواحدة (500 ريال)	714.000 ريال	مركز البر الخيرية بشنات													1	
تقرير اللجنة المصور للمشروع. أوامر الصرف. استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.	توزيع (96 جهاز كهربائي) للأسر المستحقة بحسب دراسة الاحتياج من قبل لجنة البحث الاجتماعي	192.000 ريال															2
كشوف بيانات المستفيدين. أوامر الصرف استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.	مدد الاحتياجات الأسرية الأساسية الطارئة لعدد (231 أسرة)	696.000 ريال															3

٢	المشاريع	فترة التنفيذ												اللجنة المنفذة	التكلفة المالية	مؤشر الأداء	الشواهد
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢				
4	كفالة الأامل والمطالقات														450.000 ريال	كفالة (75) ارملة ومطلقة بمبلغ (500) ريال شهرياً	- كشوف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
5	رعاية المرضى وكبار السن														450.000 ريال	تقديم خدمات الرعاية الصحية لعدد (90) مريض وكبير سن	- كشوف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
6	حليب الطفل														170.000 ريال	تأمين الحليب لـ (49) طفل وطفلة بمبلغ (290) ريال شهرياً	- كشوف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
7	كفارة اليمين														198.600 ريال	صرف المبالغ التي تصل الجمعية لصالح كفارات اليمين وصرفها في مصارفها الشرعية لصالح الاسر المسجلة في الجمعية	- كشوف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
8	مقيا الماء														270.000 ريال	توزيع (٧٦) كرتونة ماء في السنة لعدد (354) أسرة بميزانية	- كشوف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
9	ممداد الإيجارات وفواتير الكهرباء														316.000 ريال	سداد فواتير الكهرباء لعدد (39) أسرة وسداد إيجار (10) أسر	- تقرير اللجنة المصور للمشروع. - أوامر الصرف. - التقرير المالي.



مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٧١١)

19



الهدف التشغيلي (٢) : تنفيذ مشاريع إغاثية وتنموية موسمية

م	المشاريع	فترة التنفيذ												اللجنة المنفذة	التكلفة المالية	مؤشر الأداء	الشواهد
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢				
1	أصاحي														١٤٠.٠٠٠ ريال	توزيع (٧٤ أضحية) بتكلفة (١٩٠٠) ريال للأضحية	- تقرير اللجنة المصور للمشروع. - أوامر الصرف. - التقرير المالي. - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
2	فرحة وكسوة العيدين													مركز شبات	٤٦٤.٠٠٠ ريال	توزيع كسوة العيدين لعدد (١٥٥) أسرة بتكلفة (١٥٠٠) ريال	- تقرير اللجنة المصور للمشروع. - أوامر الصرف. - التقرير المالي. - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
3	معونة الشتاء														٣٤٠.٠٠٠ ريال	توزيع معونة الشتاء ل (٣٥٤ أسرة)	- تقرير اللجنة المصور للمشروع. - أوامر الصرف. - التقرير المالي. - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.

المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بشقائق
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٧١١)

الشواهد	مؤشر الأداء	التكلفة المالية	اللجنة المنفذة	فترة التنفيذ												المشاريع	٢
				١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١		
- تقرير اللجنة المصور للمشروع. - أوامر الصرف. - التقرير المالي. - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.	توزيع (360 حقبة مدرسية) لطلاب وطالبات الأُسَر الأشد حاجة	٩٠.٠٠٠ ريال	الجمعية الخيرية بشقائق													الحقبة المدرسية	4
- تقرير اللجنة المصور للمشروع. - أوامر الصرف. - التقرير المالي. - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.	توزيع (مبلغ مالي) لإعانة الطلاب والطالبات أبناء الأُسَر الأشد حاجة	٥٢٠.٠٠٠ ريال														الإعانة المدرسية للطلاب والطالبات	5
- تقرير اللجنة المصور للمشروع. - أوامر الصرف. - التقرير المالي. - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.	توزيع (486 وجبة غذائية) لمدة 29 يوم خلال شهر رمضان قيمة الوجبة الواحدة (8 ريال)	١١٢.٧٠٠ ريال														إفطار صائم	6
- تقرير اللجنة المصور للمشروع. - أوامر الصرف. - التقرير المالي. - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.	توزيع وجبة السحور لعدد (458) مستفيد خلال شهر رمضان	٢١٢.٥١٢ ريال														سحور الصائمين	7

- تقرير اللجنة المصور للمشروع. - أوامر الصرف. - التقرير المالي. - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.	توزيع (708 سلة رمضانية) لعدد (354) أسرة بواقع سلتين في شهر رمضان المبارك قيمة السلة الواحدة (504 ريال)	357.000 ريال																	الرمضانية السلال	8
- كشوف بيانات المستفيدين. - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.	صرف المبالغ التي تصل الجمعية لصالح زكاة الفطر وصرفها في مصارفها الشرعية لصالح الامر المسجلة في الجمعية	30.900 ريال	لجنة البحث الاجتماعي																زكاة الفطر	9

الهدف التشغيلي (٣) : تنفيذ مشاريع وبرامج لتنمية موارد الجمعية وصولا للاستدامة المالية

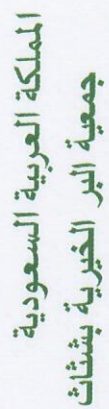
۲۳



اعتماد مجلس الإدارة للخطة التشغيلية ٢٠٢٦ م

أعضاء المجلس :

ملاحظات	العمل المسند اليه	اسم العضو	م
	رئيس مجلس الادارة	مسلم رهيدن مسلم الحجوري	١
	نائب رئيس المجلس	مرزوق جميل سليم الجهني	٢
	عضو المجلس	حمدان صالح حامد الحجوري	٣
	عضو المجلس	محمد حميد عيظه الحجوري	٤
	عضو المجلس	مسعود عويضة بخيت الحجوري	٥
	عضو المجلس	سليمان بشيبش وصيل الحجوري	٦
	عضو المجلس	علي جميل سليم الحجوري	٧
	عضو المجلس	بشير شديد عيفان الحجوري	٨
	عضو المجلس	سليم مسفر سافر الحجوري	٩
	عضو المجلس	عبد الله سالم محمد الحجوري	١٠
	عضو المجلس	عودة معوض صبيفي الحجوري	١١



مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٧١١)

الفهرس

الصفحات	المحتوى	م
٣	تقديم	١.
٤	نبذة عن مركز شتات	٢.
٥	رؤيتنا ورسالتنا	٣.
٥	أهدافنا	٤.
٦	قيمنا	٥.
٧	استراتيجية الجمعية	٦.
٩	مكونات الخطة التشغيلية	٧.
١٠	أولويات الخطة	٨.
١١	الهيكل التنظيمي	٩.
١٣	الأهداف الاستراتيجية العامة	١٠.
١٣	تشخيص الواقع	١١.
١٤	الخطة التشغيلية	١٢.
٢٠	مجلس الإدارة	١٣.



امضاء الخطة التشغيلية من قبل أعضاء الجمعية العمومية للعام ٢٠٢٦م

التوقيع	الاسم	م	التوقيع	الاسم	م
	منصور عبد الله عياد الحجوري	١٧		مسلم رهيدين مسلم الحجوري	١
	سعد رهيدين مسلم الحجوري	١٨		مرزوق جميل سليم الحجوري	٢
	فهد عوض عبيد الجهني	١٩		حمدان صالح حامد الحجوري	٣
	لافي جميل سليم الحجوري	٢٠		مسعود عويضة بخيت الحجوري	٤
	عيضه حميد عيضه الحجوري	٢١		بشير شديدي عيفان الحجوري	٥
	مبارك جميل سليم الحجوري	٢٢		سليمان بشيش وصيل الحجوري	٦
	سعد حميد عيضة الحجوري	٢٣		علي جميل سليم الحجوري	٧
	حميدان عجيل عيد السميري	٢٤		عبد الله سالم محمد الحجوري	٨
	عزيز معوض مبروك الحجوري	٢٥		محمد حميد عيظه الحجوري	٩
	سعد مرزوق مسلم الحجوري	٢٦		عوده معوض صبيفي الحجوري	١٠
	شبيب عزيز معوض الحجوري	٢٧		سليم مسفر سافر الحجوري	١١
	محمد صالح حامد الحجوري	٢٨		بخيت عويضة جابر الحجوري	١٢
	قالط مسعود عويضة الحجوري	٢٩		طاهر عزيز معوض الحجوري	١٣
	خميس عتيق جابر الحجوري	٣٠		جاسر عويضة جابر الحجوري	١٤
	سلمان عويضة معيض الحجوري	٣١		حجاب مبارك جميل الحجوري	١٥
				عايد مبروك معوض الحجوري	١٦