



المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية بشنات

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٧١١)

جمعية البر الخيرية بشنات

الخطة التشغيلية

٢٠٢١م



المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية بثثا

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٧١١)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

تقديم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين، وبعد:-

إن وضوح الرؤية المستقبلية والتخطيط العلمي أساس نجاح أي مؤسسة أياً كان نشاطها أو حجمها، وفي حال كانت المؤسسة اجتماعية خيرية تكون هذه الأسس أكثر أهمية لأن هذه الأهداف من أجل المجتمع والارتقاء به مما ينعكس على دخل الفرد ورفاهيته الأسرة. وبالتالي فإن التخطيط يعتمد في إعدادة على مجموعة من الركائز الرئيسية كما يلي :-

- أن تكون الخطة متكاملة الإبعاد (الصياغة - التنفيذ والمتابعة).
- أن يكون التخطيط بصورة واقعية وعملية.
- أن تهتم الخطة بالاستثمار في العنصر البشري والتمكين من خلال خلق بيئة فعالة وبرامج تطويرية والاهتمام بالتواصل الداخلي والخارجي.
- أن تتمتع الخطة بالمرونة والطموح.
- أن تهتم الخطة بتحقيق التمويل الذاتي والدعم الخارجي.

ويسعدني أن أقدم بكل الفخر هذا العمل المتكامل كمناهج عمل الجمعية خلال السنوات القادمة للمجلس ولمن يأتي بعدي. وأتقدم بالشكر لكل من ساهم فيه من أعضاء المجلس وموظفي الجمعية داعياً لله عز وجل التوفيق للجميع في التنفيذ والمتابعة.

رئيس مجلس الإدارة
مسلم رهيدين مسلم الحجوري



المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية بشقائق

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٧١١)

مقدمة ونبذة عن مركز شقائق :-

يقع مركز شقائق شرق محافظة أمّالج بمسافة قدرها (٨٥) كلم وغرب محافظة العيص بمسافة (٦٠ كلم) وحدوده كالتالي :-

- من الشمال / مركز الرويضات
- من الجنوب / مركز الشبيحة
- من الشرق / الصرى
- من الغرب / سلسلة جبال السروات .

مساحة المركز : تقدر بـ ٤٥٠٠٠٠ متر مربع .

الخدمات المتوفرة بالمركز :

مركز اماره - مركز صحي - عدد (٧) مدارس بنين وبنات للمرحلتين الابتدائية والمتوسطة وروضة أطفال وأسواق تجارية .

عدد السكان :-

يقدر عدد سكان المركز بحوالي (٣٥٠٠) نسمة موزعين على (١٤) هجرة .

النشاط السكاني : الزراعة الموسمية حسب هطول الامطار وتشتهر بزراعة القمح وبعض المحاصيل - رعي الأغنام - بعض الحرف اليدوية .



المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية بشثا

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٧١١)

تعريف بالجمعية:

جمعية البر الخيرية بمركز (شثا) تقع شرق محافظة أمالج ب (٨٥) كلم وتأسست عام ١٤٣٧ وتخدم الجمعية أكثر من (٣٥٠) أسرة من (الاسر الفقيرة والأرامل والمطلقات والايام وكبار السن واسر السجناء) .

رؤية ورسالة وقيم وأهداف الجمعية :

رؤيتنا :

أن نضع المستفيد على طريق الاكتفاء الذاتي مدعومين بموارد متجددة وخدمات عصرية .

رسالتنا :

توفير احتياجات المستحقين الحقيقيين والعمل على رعايتهم والبحث عن المعوزين بجميع حالاتهم

أهدافنا :

- ❖ الاهتمام بالجانب الصحي للأسرة وعلى وجه الخصوص تأمين الدواء والعلاج للأسر المحتاجة .
- ❖ مساعدة وتأمين السكن للأسر الفقيرة والمحتاجة.
- ❖ تأهيل الأسر وتحويلها من أسر مستهلكة محتاجة لمنتجات مكتفئة.
- ❖ تقديم المساعدات النقدية والعينية للأسر المحتاجة.
- ❖ تأهيل وتطوير قدرات الشباب والفتيات لإكسابهم مهن حرفية لمساعدتهم على الانخراط في سوق العمل.

قيمنا

- ١- التفاني : نعمل بكل جد وتفاني لخدمة أهداف الجمعية .
- ٢- الصدق والأمانة : الأمانة تحكم أعمالنا ونتعامل بأعلى درجات المصداقية .
- ٣- الاحتراف والريادة : تعمل الجمعية في تنفيذ برامجها على أفضل المعايير في التميز والاحتراف .
- ٤- الشفافية والمساءلة : قوانين وأنظمة الجمعية ولوائحها وإجراءاتها مبنية وفق تعليمات الحوكمة .
- ٥- العمل بروح الفريق : تبث الجمعية بين العاملين معها روح التعاون والعمل الجماعي.
- ٦- التحفيز المستمر لفريق العمل : تسعى الجمعية لتعزيز دور العاملين وتميزهم بأفضل الوسائل والطرق الممكنة .
- ٧- المشاركة المجتمعية : تفعيل دور المجتمع المحلي في تعزيز الشراكات في البرامج والفعاليات المتنوعة .
- ٨- الجودة والتميز والتحسين المستمر : نسعى دوما لتقديم خدمات عالية الجودة للمستفيدين .

استراتيجية الجمعية

المجال	الاستراتيجية	الأهداف الاستراتيجية
المستفيدون	التركيز على ارضائهم وفق معايير ومتطلبات الجودة	تنفيذ برامج نوعية تخدم المستفيدين
التدريب والتطوير	التدريب والتأهيل والتمكين	- البناء المؤسسي للجمعية - تطوير أداء العاملين
العمليات	التميز والتحسين المستمر	- تحديد الاحتياجات الفعلية للمستفيدين - بناء شراكات استراتيجية - الجودة والتميز في المبادرات
المالي	الاستدامة المالية	إيجاد موارد مالية ثابتة تفعيل دور الإعلام والعلاقات العامة

ملامح النجاح للأداء :

- ١ - سعي الجمعية الى تنوع مصادر الدخل لديها.
- ٢ - بناء أنظمة ولوائح وتعليمات تضع الجمعية على المسار الصحيح .
- ٣ - اهتمام الجمعية بتقديم خدمات متخصصة ومتنوعة وفريدة من نوعها .
- ٤ - وقوف المؤسسات الحكومية والأهلية في المنطقة إلى جانب الجمعية ومساندتها لها .
- ٥ - اختيار الجمعية لكوادر ذات كفاءة وفعالية عالية .

ملاحظات هامة :

- يراعى أثناء وضع الخطة توافقها مع خطة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.
- يعمل كل قائد أثناء وضع خطته التشغيلية وفق الإمكانيات المتاحة لديه .
- مصطلحات واردة في عناصر الخطة :

(أ) البرنامج : هو مجموعة من الخبرات المخطط لها والمقدمة من الجمعية لمساعدة المستفيدين.

(ب) زمن التنفيذ : هو الموعد الزمني لتنفيذ البرنامج .

(ج) . أسلوب التنفيذ : الطريقة التي يتم من خلالها العمل بالبرنامج مثال (اجتماع ، تدريب ، نشرة ، درس تطبيقي ، ورش عمل ، بحوث ... إلخ)

(د) مسئول التنفيذ : هو المسئول عن تنفيذ البرنامج المقترح .

(هـ) المستهدفون : هم من يتم استهدافهم في البرنامج .

(و) مؤشرات تحقق الهدف : مقياس حالة التغير في المستهدفون كمياً ونوعياً .

مكونات الخطة التشغيلية للجمعية:

- ☒ الهدف الرئيسي .
- ☒ تصنيف المشاريع .
- ☒ المشاريع .
- ☒ فترة التنفيذ .
- ☒ اللجنة المنفذة .
- ☒ التكلفة المالية .
- ☒ مؤشر الاداء .
- ☒ الشواهد .

متطلبات بناء الخطة:

- ☒ نشر ثقافة التخطيط بين منسوبي الجمعية بمشاركة لجنة التميز والجودة .
- ☒ تشكيل فريق يتكون من ٣ — ٥ من اعضاء من لجنة التميز والجودة بالجمعية
- ☒ بناء قدرات فريق التخطيط بلجنة التميز والجودة بالجمعية بشكل خاص، ومنسوبي الجمعية .
- ☒ جمع كافة البيانات والمعلومات المتاحة، والتي تسهم في بناء الخطة بشكل فاعل.

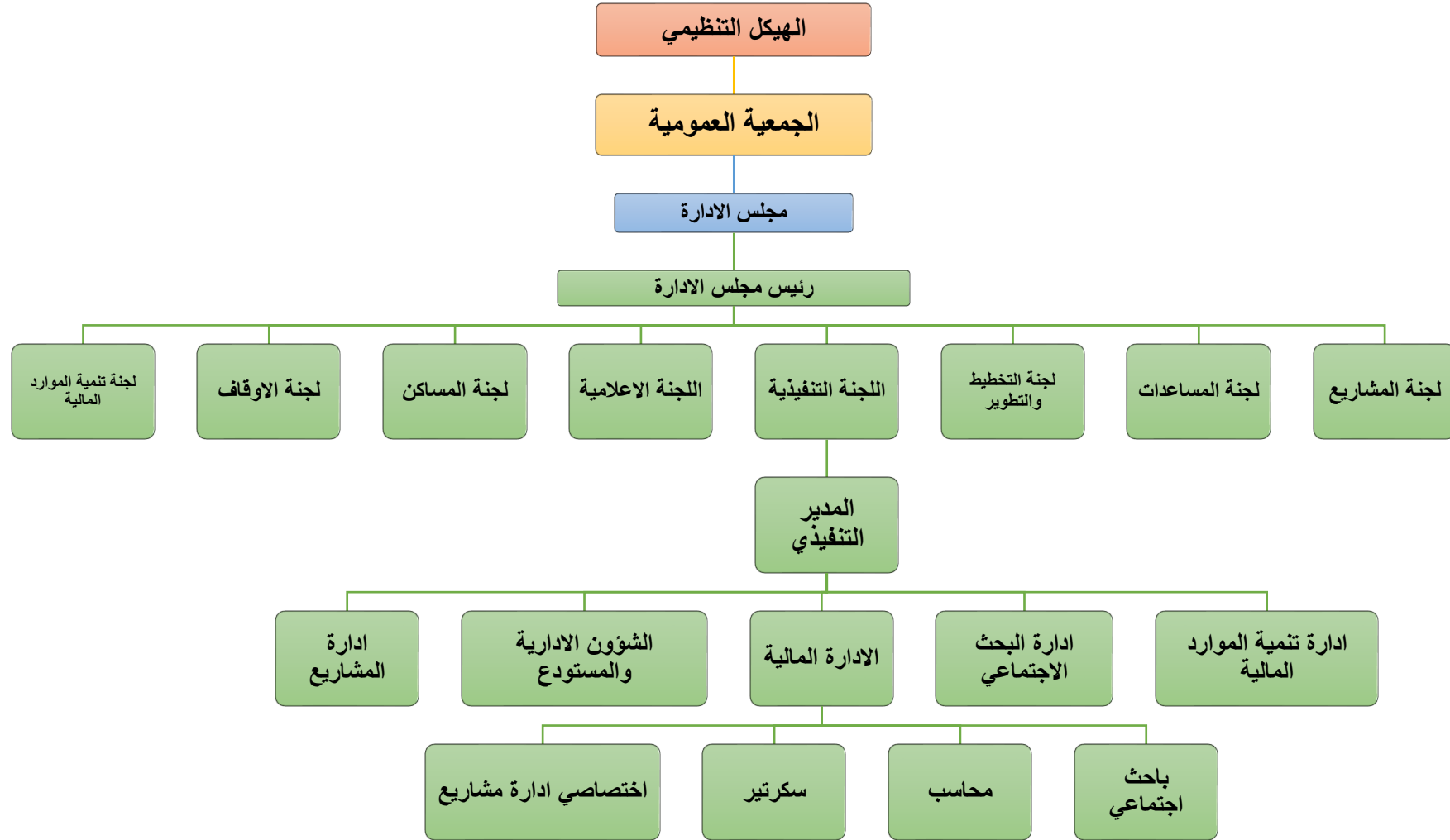
أولويات الخطة:

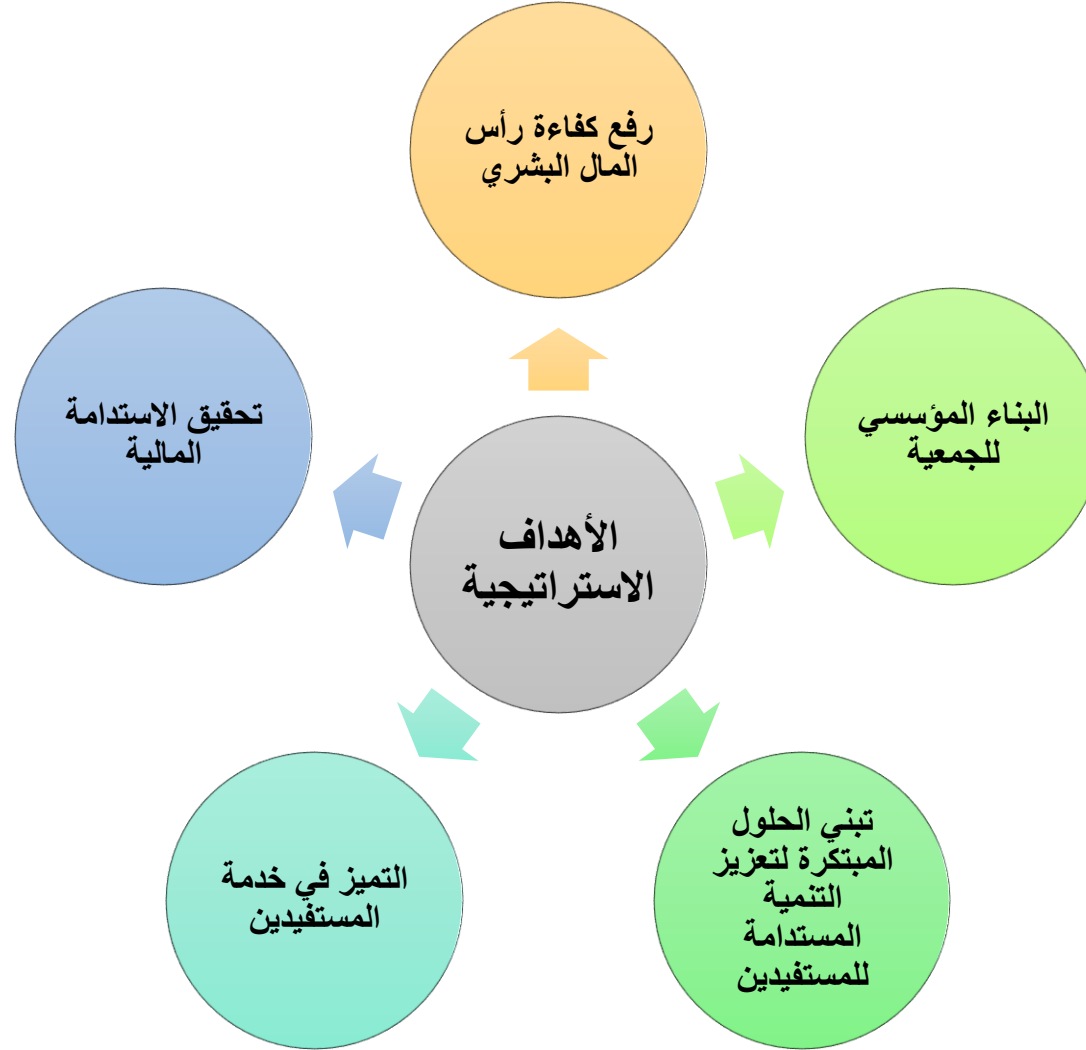
ومن أهم الأولويات في المرحلة الحالية تتمثل في :

- ❖ المشاريع الإغاثية .
- ❖ مشاريع الأسر المنتجة .
- ❖ إنجاز وقف الجمعية

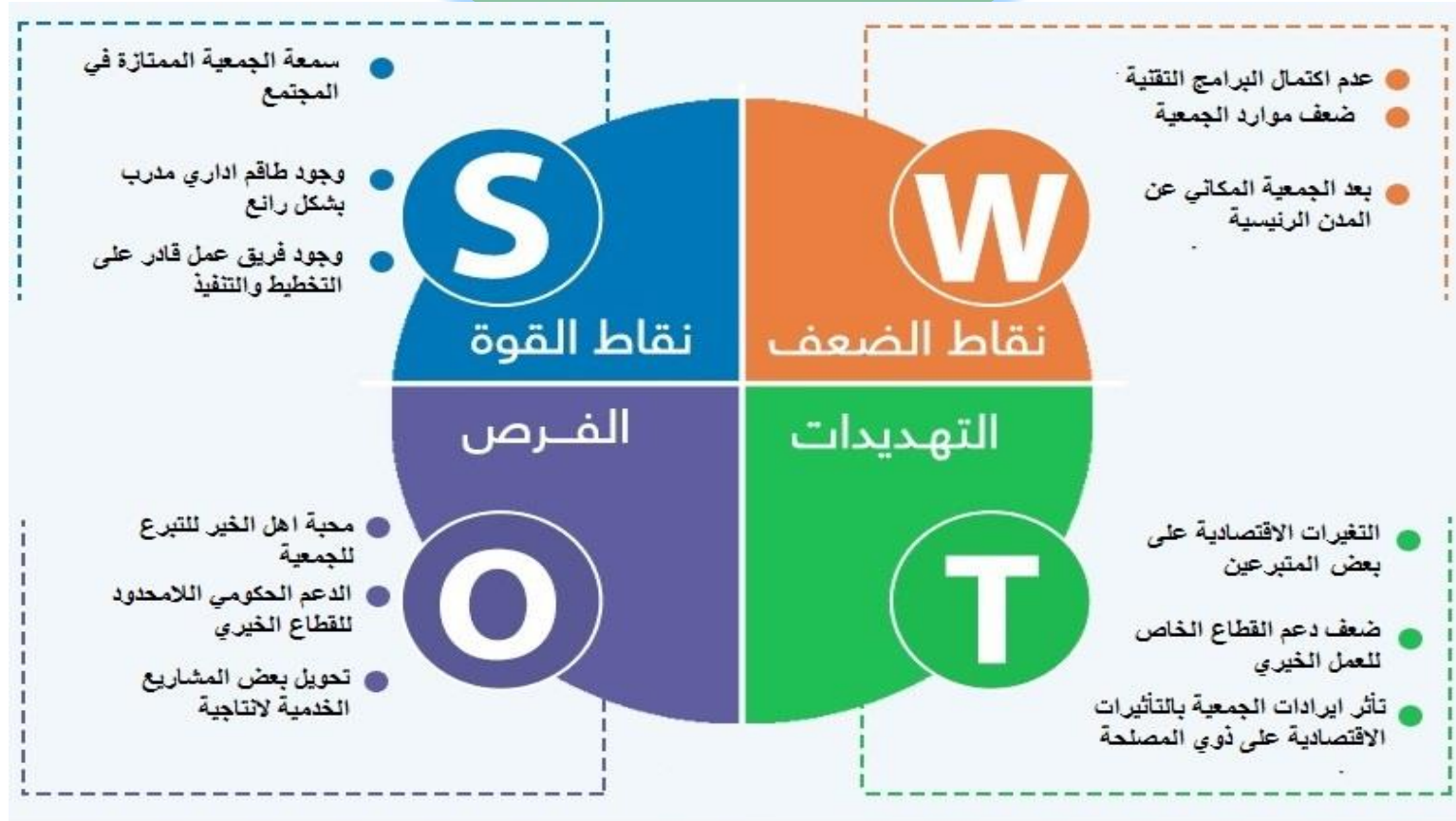
فريق اعداد الخطة

م	الاسم	العمل الحالي	ملاحظات
١	مسلم رهيدين مسلم الحجوري	رئيس مجلس الادارة	
٢	مرزوق جميل سليم الجهني	نائب رئيس الجمعية	
٣	حمدان صالح حامد الحجوري	امين الصندوق	
٤	مسعود عويضة بخيت الحجوري	عضو	
٥	سليمان بشيبش وصيل الحجوري	عضو	





تشخيص الواقع باستخدام أداة (SWOT)



الخطّة التشغيليّة لعام ٢٠٢١م

الهدف الاستراتيجي الأول : البناء المؤسسي للجمعية

الهدف التشغيلي - تحسين البناء المؤسسي للجمعية

م	المشاريع	فترة التنفيذ												اللجنة المنفذة	التكلفة المالية	مؤشر الأداء	الشواهد
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢				
1	بناء الأنظمة الالكترونية													لجنة المسؤولية الاجتماعية		• شراء برنامج الكتروني جاهز للشؤون المالية وشؤون الموظفين بتكلفة (30000) ريال)	• تقرير لجنة الشؤون المالية والإدارية • التقرير المالي • الشيكات وصور سندات الصرف والقبض
2	تأمين جهاز البصمة															• شراء جهاز البصمة بتكلفة (10000) ريال	• تقرير لجنة الشؤون المالية والإدارية • التقرير المالي • الشيكات وصور سندات الصرف والقبض
3	شراء كاميرات مراقبة															• شراء نظام مراقبة بالكاميرات بتكلفة (25000) ريال)	• تقرير لجنة الشؤون المالية والإدارية • التقرير المالي • الشيكات وصور سندات الصرف والقبض

الهدف الاستراتيجي الثاني : رفع كفاءة رأس المال البشري

الهدف التشغيلي (١) : تنفيذ شراكات مجتمعية مع الجهات الحكومية والقطاع الخاص لتفعيل دور المسؤولية الاجتماعية للجميع

م	المشاريع	فترة التنفيذ												الجنة المنفذة	التكلفة المالية	مؤشر الأداء	الشواهد
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢				
1	الشراكات المجتمعية													لجنة تنمية الموارد		تنفيذ (12 مبادرة) بواقع (3) مبادرات في كل ربع مالي وبالتعاون مع الجهات الحكومية والقطاع الخاص والخيري .	- تقرير اللجنة المصور للمبادرات - دروع وشهادات الشكر للجمعية - التغطيات الإعلامية

الهدف التشغيلي (٢) : تنفيذ دورات تدريبية مع الجهات الحكومية والقطاع الخاص لرفع كفاءة موظفي الجمعية

م	المشاريع	فترة التنفيذ												الجنة المنفذة	التكلفة المالية	مؤشر الأداء	الشواهد
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢				
1	تدريب موظفي الجمعية													لجنة تنمية الموارد		تدريب وتأهيل عدد (١٠) من موظفي الجمعية على برامج تاهيلية وتطويرية متنوعة بتكلفة (1830) ريال لكل متدرب .	- تقرير اللجنة المصور للمشروع - جداول المحاضرات - التقرير المالي - شهادات تخرج المتدربين

الهدف الاستراتيجي الثالث : تبني الحلول المبتكرة لتعزيز التنمية المستدامة للمستفيدين

الهدف التشغيلي (١) : تنفيذ برامج تدريبية و تأهيلية لتحويل الاسر المستفيدة من أسر محتاجة الى أسر منتجة مكثفة

م	المشاريع	فترة التنفيذ											اللجنة المنفذة	التكلفة المالية	مؤشر الأداء	الشواهد
		١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١			
1	تدريب وتأهيل الاسر المنتجة														تدريب وتأهيل عدد (34) فتاه بتكلفة (3765) ريال لكل فتاة .	- تقرير اللجنة المصور للمشروع - جداول المحاضرات - التقرير المالي - شهادات تخرج المتدربات

الهدف الاستراتيجي الرابع : التميز في خدمة المستفيدين

الهدف التشغيلي (١) : تنفيذ مشاريع إغاثية وتنموية مستمرة

م	المشاريع	فترة التنفيذ												اللجنة المنفذة	التكلفة المالية	مؤشر الأداء	الشواهد
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢				
1	السلة الغذائية													لجنة البحث الاجتماعي		توزيع (1256 سلة غذائية) لعدد (314) أسرة بواقع عدد (٤) سلة غذائية لكل أسرة في العام قيمة السلة الواحدة (300 ريال)	- تقرير اللجنة المصور للمشروع . - أوامر الصرف . - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع .
2	الأجهزة الكهربائية															توزيع (114 جهاز كهربائي) للأسر المستحقة بحسب دراسة الاحتياج من قبل لجنة البحث الاجتماعي	- تقرير اللجنة المصور للمشروع . - أوامر الصرف . - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع .
3	كفالة الايتام															كفالة عدد (٦١) يتيم بمبلغ ٢٥٠ ريال شهرياً	- كشوف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
4	تفريغ كرب															سد الإحتياجات الأسرية الأساسية الطارئة لعدد (48 أسرة) للأسر المستحقة بحسب دراسة الاحتياج من قبل لجنة البحث الاجتماعي	- كشوف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.

م	المشاريع	فترة التنفيذ												اللجنة المنفذة	التكلفة المالية	مؤشر الأداء	الشواهد
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢				
5	كفالة الأراذل والمطلقات													لجنة البحث الاجتماعي		كفالة (52) ارملة ومطلقة بمبلغ (300) ريال شهرياً	- كشف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
6	رعاية المرضى															تقديم خدمات الرعاية الصحية لعدد (18) مريض ومطلقة بميزانية (500) ريال شهرياً	- كشف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
7	حليب الطفل															تأمين الحليب لـ (93) طفل وطفلة بمبلغ (300) ريال شهرياً	- كشف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
8	كفارة يمين															صرف المبالغ التي تصل الجمعية لصالح كفارات اليمين وصرفها في مصارفها الشرعية لصالح الاسر المسجلة في الجمعية	- كشف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.
9	سقى الماء															توزيع (٥) كرتون ماء شهرية لعدد (314) أسرة بميزانية (25120) ريال شهرياً	- كشف بيانات المستفيدين . - أوامر الصرف - التقرير المالي - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع.

الهدف التشغيلي (٢) : تنفيذ مشاريع إغاثية وتنموية موسمية													
م	المشاريع	فترة التنفيذ											
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢
1	اضحية يتيم وفقير												
2	كسوة العيد												
3	الحقيبة الشتوية												
		لجنة البحث الاجتماعي											
		التكلفة المالية											
		مؤشر الأداء											
		الشواهد											
		- تقرير اللجنة المصور للمشروع . - أوامر الصرف . - التقرير المالي . - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع .											
		توزيع (90 اضحية) بتكلفة (1200) ريال للأضحية											
		- تقرير اللجنة المصور للمشروع . - أوامر الصرف . - التقرير المالي . - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع .											
		توزيع (320 حقيبة) في العيدين لعدد (160) أسرة بتكلفة (1000) ريال لكل حقيبة											
		- تقرير اللجنة المصور للمشروع . - أوامر الصرف . - التقرير المالي . - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع .											
		توزيع كسوة الشتاء لـ (314 أسرة)											

م	المشاريع	فترة التنفيذ												اللجنة المنفذة	التكلفة المالية	مؤشر الأداء	الشواهد
		١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١				
4	مساعدة المقبلين على الزواج													لجنة البحث الاجتماعي		مساعدة (15 شاب) من المقبلين على الزواج بتكلفة (15000) ريال لكل شاب	- تقرير اللجنة المصور للمشروع . - أوامر الصرف . - التقرير المالي . - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع .
5	الحقيبة المدرسية														توزيع (260 حقيبة مدرسية) لطلاب وطالبات الأسر الأشد حاجة	- تقرير اللجنة المصور للمشروع . - أوامر الصرف . - التقرير المالي . - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع .	
6	إفطار صائم														توزيع (4350 وجبة غذائية) لمدة ٢٩ يوم خلال شهر رمضان قيمة الوجبة الواحدة (20 ريال)	- تقرير اللجنة المصور للمشروع . - أوامر الصرف . - التقرير المالي . - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع .	
7	السلال الرمضانية														توزيع (628 سلة غذائية) لعدد (314) أسرة بواقع سلتين في شهر رمضان المبارك قيمة السلة الواحدة (300 ريال)	- تقرير اللجنة المصور للمشروع . - أوامر الصرف . - التقرير المالي . - استبانة تقييم المستفيدين للمشروع .	

الهدف الاستراتيجي الخامس : تحقيق الاستدامة المالية

الهدف التشغيلي : تنفيذ مشاريع وبرامج لتنمية موارد الجمعية وصولا للاستدامة المالية

م	المشاريع	فترة التنفيذ											اللجنة المنفذة	التكلفة المالية	مؤشر الاداء	الشواهد			
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١					١٢		
1	انشاء وقف جديد (الصدقة الخفية)															• تقرير اللجنة المصور للمشروع . • أوامر الصرف . • التقرير المالي . • عقود الشراء • استبانة تقييم المستفيدين للمشروع .	العمل على انشاء الوقف بقيمة (٦٠٠٠٠٠٠) ستة ملايين ريال		لجنة تنمية الموارد

مجلس الإدارة ٢٠٢١م

أعضاء المجلس :

م	اسم العضو	العمل المسند اليه	ملاحظات
١	مسلم رهيدين مسلم الحجوري	رئيس مجلس الادارة	
٢	مرزوق جميل سليم الجهني	نائب رئيس الجمعية	
٣	حمدان صالح حامد الحجوري	امين الصندوق	
٤	محمد حميد عيضة الحجوري	الأمين العام	
٥	مسعود عويضة بخيت الحجوري	عضو	
٦	سليمان بشيبش وصيل الحجوري	عضو	
٧	علي جميل سليم الحجوري	عضو	
٨	بشير شديد عيفان الحجوري	عضو	
٩	سليم مسفر سافر الحجوري	عضو	
١٠	عبد الله سالم محمد الحجوري	عضو	
١١	عودة معوض صييفي الحجوري	عضو	

الفهرس

م	المحتوى	الصفحات
١.	تقديم	٣
٢.	نبذة عن مركز شثا	٤
٣.	رؤيتنا ورسالتنا	٥
٤.	أهدافنا	٦
٥.	قيمتنا	٧
٦.	استراتيجية الجمعية	٨
٧.	مكونات الخطة التشغيلية	١٠
٨.	أولويات الخطة	١١
٩.	الهيكل التنظيمي	١٢
١٠.	الأهداف الاستراتيجية العامة	١٣
١١.	تشخيص الواقع	١٤
١٢.	الخطة التشغيلية	١٥
١٣.	مجلس الإدارة	٢٣